



# Gekko

Anders Bechet, Storebrand  
2017-10-25

Numbers Provided By  
**CFO Analytics**

# Vem är jag?



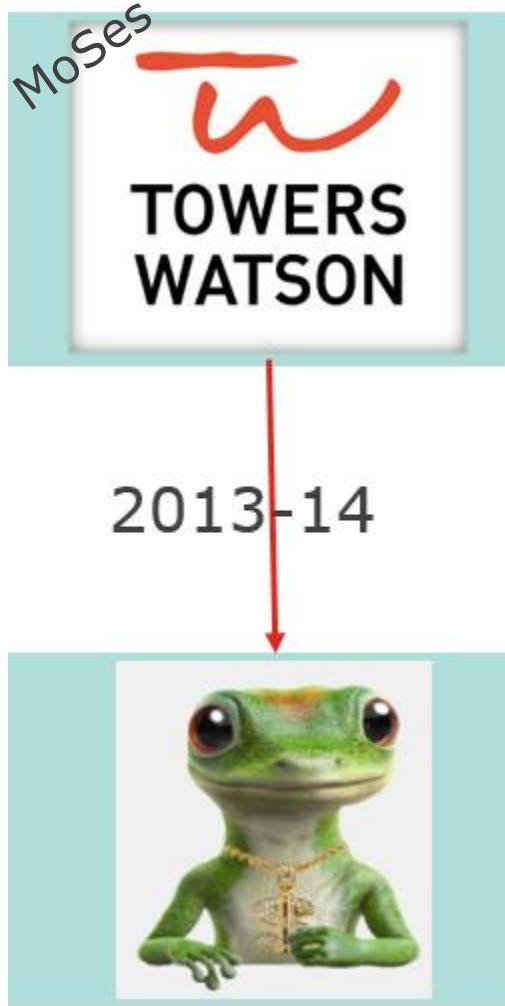
Anders Bechet, jobbat på Storebrand sedan 2010.  
M.Sc. Data

Leder CFO IT som består av 4 i Oslo och 8 i Vilnius(Cognizant).

# Storebrands & SPPs resa



# Varför Gekko?



Det fanns 3 huvudproblem med MoSes.

- 1) Licenser
- 2) Körtid
- 3) Utvecklingsmöjligheter  
Beroende av konsulter  
Svårt att få överblick

# Några frågor runt en migration av mjukvara

- Mycket investeringar i tid, pengar och kunskap.
  - Vad går förlorat när man migrerar?
- Vad kostar en migration av mjukvara?
  - Hur mycket sparar man på sikt?
- Hur farligt är det att stå med en egen mjukvara istället för en köpt?
  - Personberoende
  - Teknikberoende
- Hur övertygar man organisationen att byta ut befintlig lösning?
  - Superusers av MoSes blir av med sin roll

# Planen

Gekko

Prototyp

Version  
1.0

Version  
1.x

Utveckla för att  
testa hastighet  
och koncept.

Utveckla Gekko vidare.

Tal 1:1

MoSes

MoSes

MoSes  
Avslutat

De två första stegen skulle genomföras på 3månader med 3 personer.

# Tekniska val

- Välj ett modernt programspråk => C#
  - God tillgång till resurser som kan programmera i detta
  - Låg kostnad för licenser (Visual Studio)
  - Enkelt språk med hög produktionstakt
- Modulbaserad ALM
  - Bygga upp ett ramverk av modeller för generella saker så som tillgångar
  - Definiera upp namn så att utdata blir mer enhetlig
- Förbered för Molntjänst
  - En modell ska kunna köras med tanke på kraftiga servers
  - Vi valde en in-house lösning *FOG* => 2 superservers
  - Idag används 6 superservers. 6\*(96cores/192GB)

# Genomförandet

- Prototyp av fondmodell => 1månad.
  - Visade på upp till 50 gånger snabbare körtid
  - Utdata var 1:1 med MoSes
- Storebrand största modell migrerades på 2månader
  - Totalt 1350 kolumner i MoSes
  - Resultat var 1:1
  - Körtiden sjönk kraftigt
- Efter 5 månader körde Gekko parallelt med MoSes
  - Efter 3 månader beslutades avslutning för MoSes i Norge.
- SPPs modeller migrerades i en takt av 1 modell per månad.
- Hela migrationen, utveckling av Gekko var klar på 9 månader av ett team på 3 personer.

# Gekko koden exempel

- Koden liknar MoSes väldigt mycket.

## Motsvarar en kolumn i MoSes

```
protected double LapseRate(int t)
{
    var noColumns1 = _mp.OwnerProduct.GetTableColNum(_mp.Settings.lapse_rate_policy_tbl);
    var noColumns2 = _mp.OwnerProduct.GetTableColNum(_mp.Settings.lapse_rate_calender_tbl);

    var col2 = Math.Max(1, Math.Min((int)Math.Ceiling(_mp.policy_age), noColumns1));
    var col3 = Math.Min(t / 12 + 1, noColumns2); // years

    var lapse_rate_policy_tbl_temp4 = _mp.OwnerProduct.GetTableDouble(_mp.Settings.lapse_rate_policy_tbl, _mp.lapse_key, col2);
    var lapse_rate_temp = _mp.OwnerProduct.GetTableDouble(_mp.Settings.lapse_rate_calender_tbl, _mp.lapse_calender_key, col3);

    return (1.0 + _mp.Settings.mult_lapse) *
        // (1.0 + Settings.mult_lapse_shock) * Just initiasl shock
        (lapse_rate_policy_tbl_temp4 + lapse_rate_temp);
}
```

Typiskt blir en MoSes modell på 100 kolumner ca 1 000 rader C#. Detta är en typisk fondprodukt.

## En ny värld

- Storebrand/SPP kunde nu köra en full Solvens2 beräkning på 1 arbetsdag.
  - Tidigare tog det 14 dagar.
- Aktuarier sluttade kod och fokuserade på resultat.
- Modellförbättringar kunde snabbt införas och testas.
  - Solvensgraden steg mer 25% på grund av dessa ändringar.
- **Färre personer kunder leverera mycket mer till lägre kostnad och samtidigt få mer intressanta uppgifter.**

# En ny värld för IT

- Att få tillgång till VisualStudio för utveckling är otroligt bra jämfört med MoSes interface.
- Att kunna enkelt felsöka, skriva tester samt vara fri från licenser är produktivt.
- Att kunna köra snabbare gör att tiden det tar att testa en ändring sjunker väldigt.
- Fullkontroll över koden gör att optimeringar kan få stor effekt när det gäller körtid.

# En ny organisation



Storebrand har idag både IT team i Oslo och via Cognizant i Vilnius som utvecklar modeller.

Avgörande var en mix av IT personer samt aktuarier samt en modig chef.

# CFOAnalytics

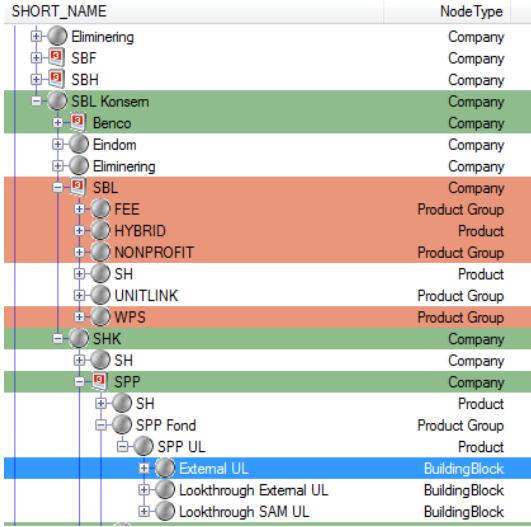


"Nordeuropas mest avancerade plattform för Solvens2"  
-Deloitte efter systemrevision

Numbers Provided By

**CFO Analytics**

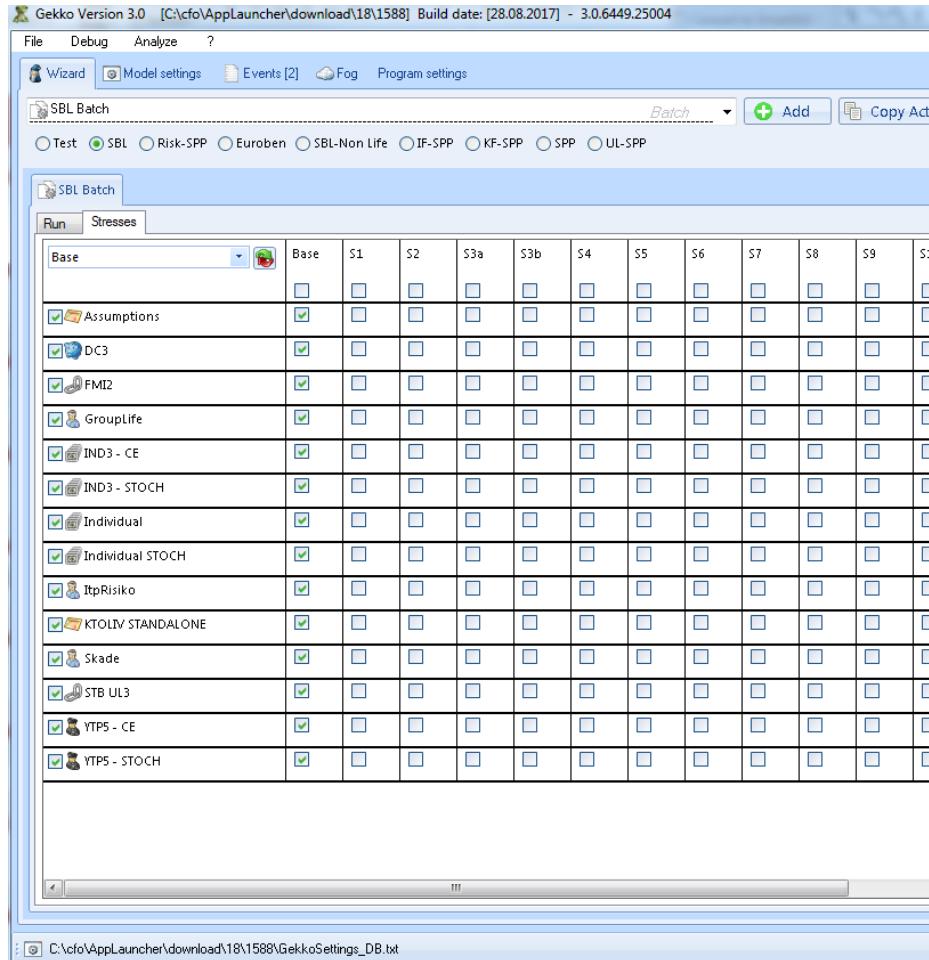
# PreMoSes - Assets



	Stress	Currencies solo	Currencies group	Interest rates	Counterparties	Concentration
	Export	Edit				
►	EquityType1	-4 139.13		10 373.76		-39.9
	EquityType2	-3 010.99		6 034.06		-49.9
	CurrencySolo	-3 760.79		15 043.15		-25
	CurrencyGroup	-5 174.23		20 696.92		-25
	InterestRateDown	59.048		2 591.21		2.279
	InterestRateUp	-75.434		2 591.21		-2.911
	Property	0		0		0
	BondSpread	-111.194		2 563.69		-4.337
	Concentration	0		0		0
	CounterpartyType1	0		0		0
*	CounterpartyType2	0		0		0

Länkar samman alla tillgångar, ger Solvens2 stresser.

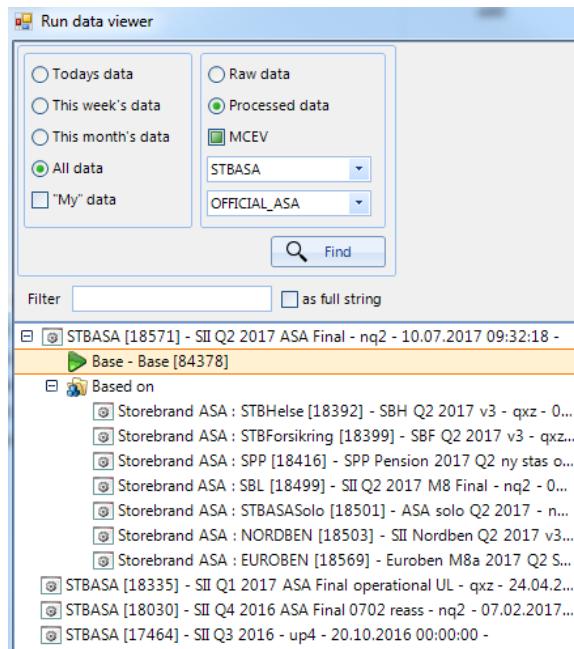
# Gekko interface



En enkel matris gör att användaren klickar i vad som skall köras.

Han väljer sedan om det skall köras lokalt eller på server.

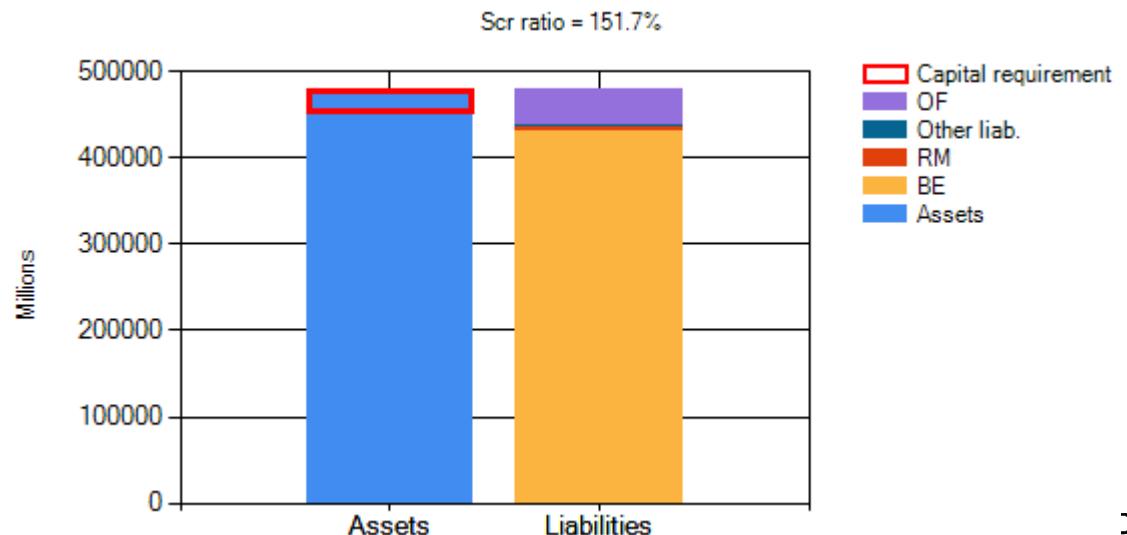
# PostMoSes



Delar resultat av alla körningar i hela CFO miljön.

Lagrar de senast ~20 000 gruppberäkningarna.

Snabb överblick över Solvens2 situationen.



# PostMoSes

	Column	NPV	Trend	0	1	2
LKT		3 962		3 866	3 817	3 71
MinoritiesNonAvailable		33		0	0	
OtherLiabilities		32		0	0	
OwnershipPercentage		1		0	0	
OwnFundsSolo		55 826		0	0	
OwnShares		85		0	0	
RatioOfEligibleOwnFundsToMcr		3.852		0	0	
RatioOfEligibleOwnFundsToScr		1.517		0	0	
RiskMargin		7 034		710	571	54

PreQRT SCR tree S2 result MCR Daily estimates Node info

<Filter> Int  $10^6$  Hide Zeros Graph Scale data 1

PreQRT SCR tree S2 result MCR Daily estimates Node info

Hide RiskModule with SCR = 0

ScrTree
 

- Market
  - InterestRate
  - InterestRateUp
  - InterestRateDown
- Equity
  - EquityType1
  - EquityType2
- Property
- Spread
  - SpreadBondsAndLoans
  - Concentration
  - Currency
- Counterparty
  - CounterpartyType1
  - CounterpartyType2
- Life
  - Mortality
  - Longevity
  - Disability
  - Expenses
- Lapse
  - LapseUp
  - LapseDown
  - LapseMass
  - Catastrophe
- Health
  - NcltHealth

Product = Storebrand ASA

SCR SCR projection Daily estimates

<Filter> Int  $10^6$  1 Apply

Column	NPV	Trend
GrossDiversification	10 287	
GrossScr	37 573	
NetDiversification	7 377	
NetScr	24 559	

```
=PostMoSes("GrossDiversification";"Market";"Storebrand ASA";18571;:::"DB_Production";)
```

NetScr contributions from RiskModules (M)

RiskModule	Contribution (M)
Spread	6526
Equity	7404
InterestRate	8617
Property	4744
Currency	34
Concentration	4609

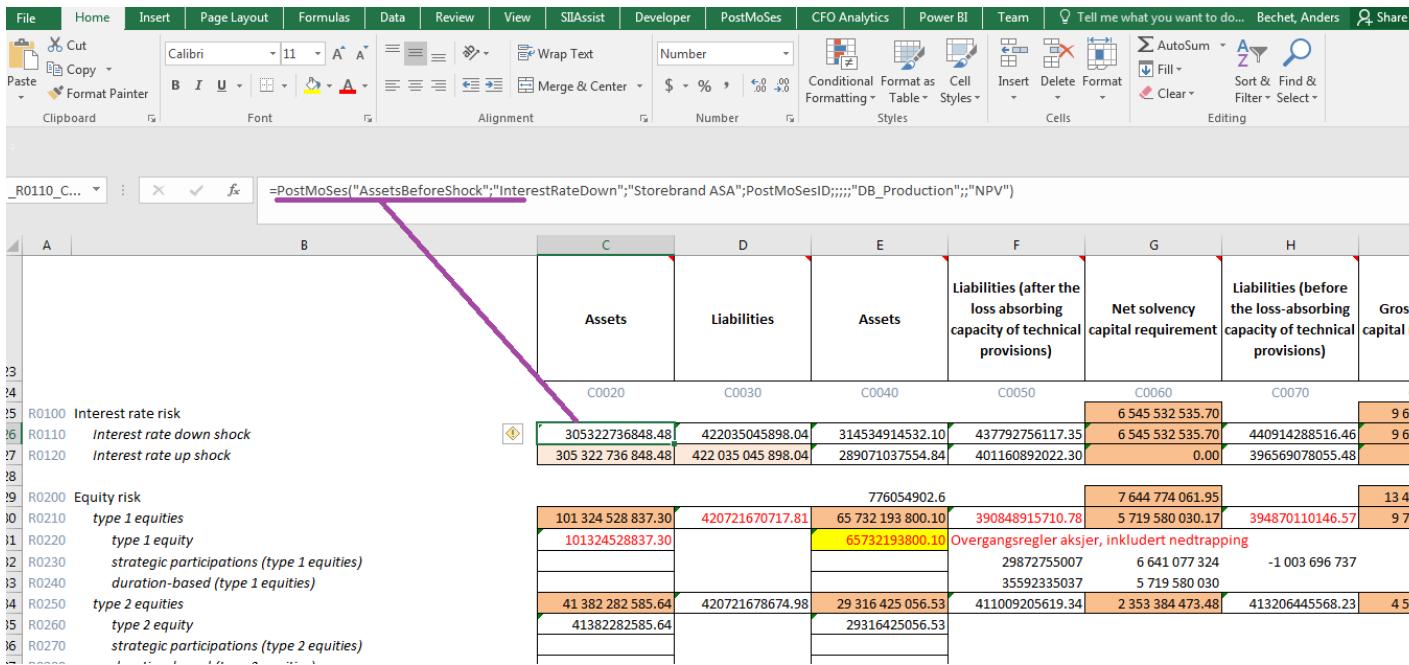
# Excel integration

The screenshot shows a Microsoft Excel interface. On the left, there is a table titled 'SCR' with columns 'Column', 'NPV', and 'Trend'. The data rows include 'GrossDiversification' (NPV: 10 287), 'GrossScr' (NPV: 37 573), 'NetDiversification' (NPV: 7 377), and 'NetScr' (NPV: 24 559). The formula bar at the top contains the formula '=PostMoSes("GrossDiversification";"Market";"Storebrand ASA";B1;;;;"DB\_STB\_AM\_NEW";;)'. The main worksheet area shows a single row with 'RunID' in A1 and '4991' in B1. Below it, cell B3 contains the value '10 286 766 617', which corresponds to the 'GrossDiversification' entry in the table. The status bar at the bottom indicates two execution times: 'Completed 20.10.2017 11:03:53, process took 22 s' and 'Completed 20.10.2017 10:19:26, process took 156 s'.

Supereffektiv Excel integration, avancerade Excelark kan uppdateras på en sekund genom att byta en cell.

# Solvens2 – Pilar3

- Storebrand har köpt SIIAssist från FSAssist.



The screenshot shows a Microsoft Excel spreadsheet with a financial statement template. The formula bar at the top contains the formula: =PostMoSes("AssetsBeforeShock","InterestRateDown","Storebrand ASA";PostMoSesID;;;;"DB\_Production";;"NPV"). The spreadsheet has columns labeled A through H. Rows 34 and 35 show risk categories: R0100 Interest rate risk, R0110 Interest rate down shock, and R0120 Interest rate up shock. Rows 36 through 40 show asset and liability data. Row 41 is a summary row with a note: "Overgangsregler aksjer, inkludert nedtrapping". Row 42 shows a final summary row. The data includes various numerical values and some yellow highlighted cells.

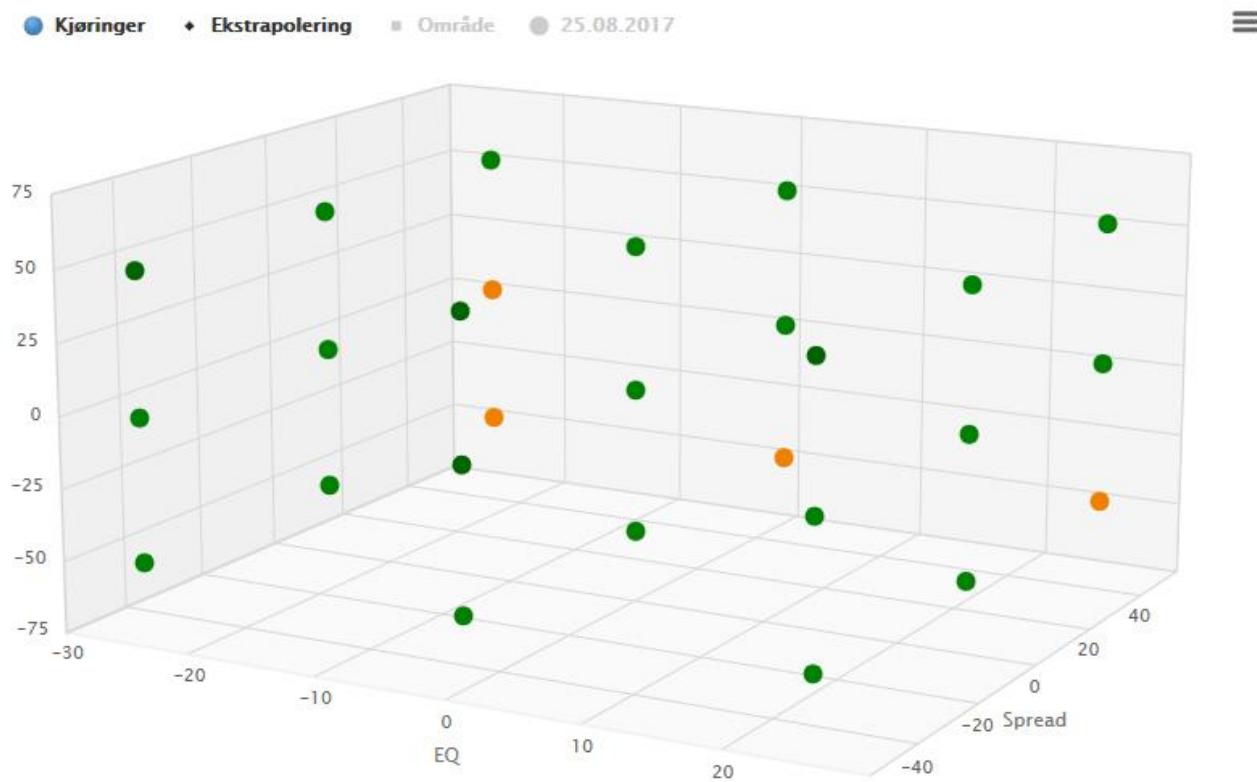
	B	C	D	E	F	G	H
		Assets	Liabilities	Assets	Liabilities (after the loss absorbing capacity of technical provisions)	Net solvency capital requirement	Liabilities (before the loss-absorbing capacity of technical provisions)
		C0020	C0030	C0040	C0050	C0060	C0070
34	R0100	Interest rate risk					
35	R0110	Interest rate down shock	305322736848.48	422035045898.04	314534914532.10	437792756117.35	6 545 532 535.70
36	R0120	Interest rate up shock	305 322 736 848.48	422 035 045 898.04	289071037554.84	401160892022.30	0.00
37	R0200	Equity risk					
38	R0210	type 1 equities	101 324 528 837.30	420721670717.81	65 732 193 800.10	390848915710.78	5 719 580 030.17
39	R0220	type 1 equity	101324528837.30		65732193800.10	Oversgangsregler aksjer, inkludert nedtrapping	394870110146.57
40	R0230	strategic participations (type 1 equities)				29872755007	6 641 077 324
41	R0240	duration-based (type 1 equities)				35592335037	5 719 580 030
42	R0250	type 2 equities	41 382 282 585.64	420721678674.98	29 316 425 056.53	411009205619.34	2 353 384 473.48
43	R0260	type 2 equity	41382282585.64		29316425056.53		413206445568.23
44	R0270	strategic participations (type 2 equities)					45

Billigt och smidigt verktyg med god integration mot Excel-plugins.

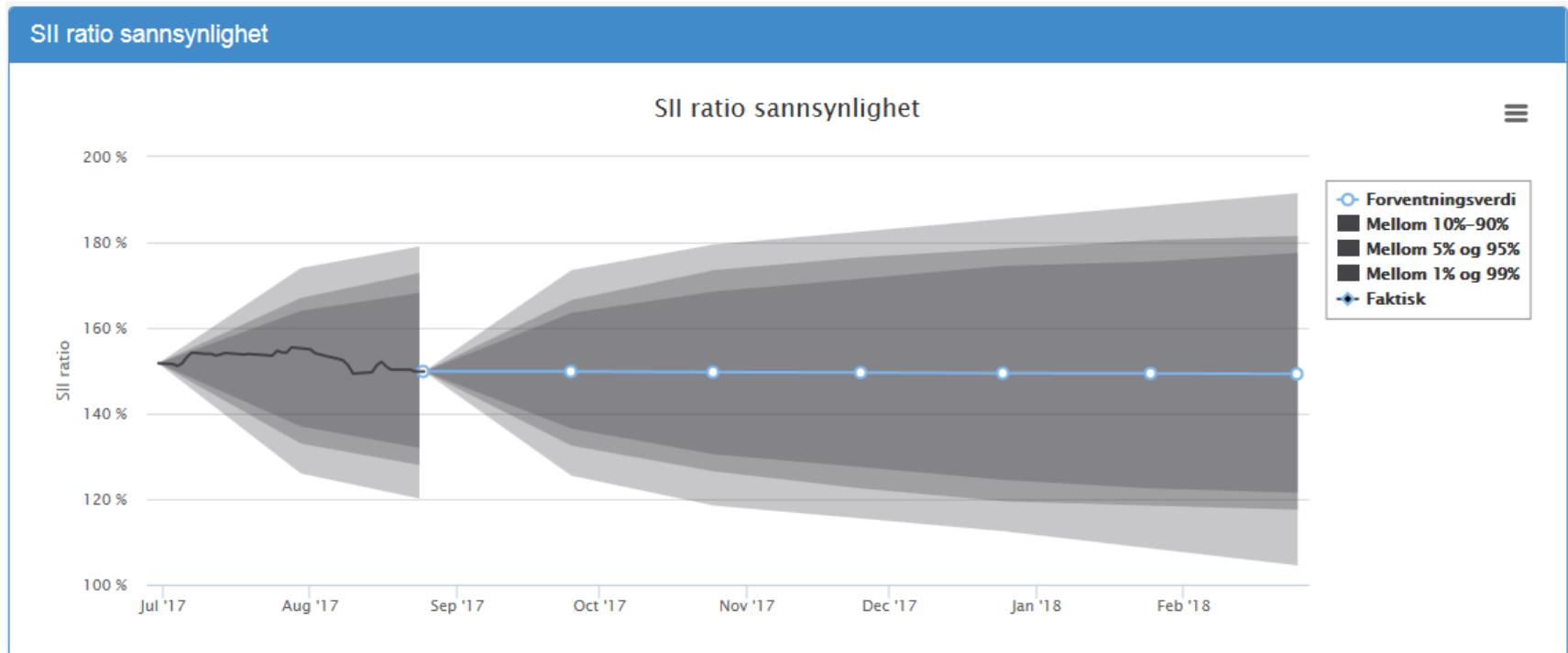
# Kuben

- Under 2016 kunde nästa steg tas för att analysera Solvens2 risker, tilltag med mera.

Cube points



# Daglig analys om Storebrands position



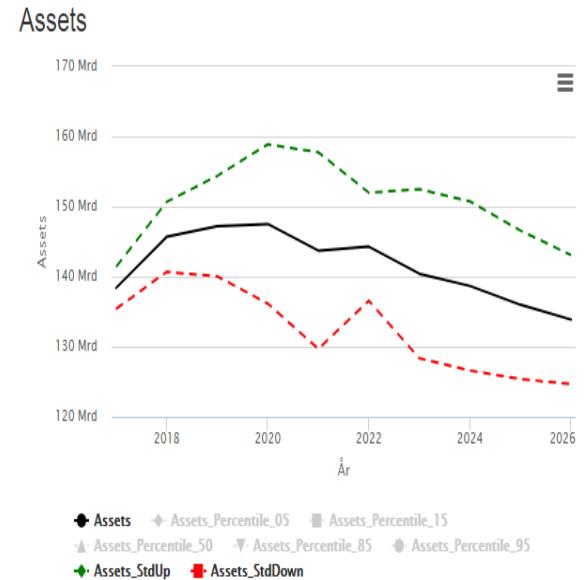
Kuben har hittills visat sig kunna gissa marknadseffekter mycket noga.

# Kommande utveckling för Gekko

- Modellering av framtida resultat blir möjlig.
- Stokastiskkörning av olika markandsutfall.

Framskrivning av midler

Property		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Inngående reserve	...	121,151	124,196	131,529	132,911	133,840	132,207	129,045	125,890	122,968	119,806
Adm. og forvaltningsinntekter	...										
Charges and fees	...	225	484	508	528	541	541	537	549	552	553
Premieinnbetalinger	...	4,079	9,586	3,821	3,194	2,685	2,318	1,865	1,505	1,223	1,026
Expenses	...	-134	-279	-289	-294	-296	-292	-288	-284	-279	-274
Pensjonsutbetalinger	...	-2,624	-5,634	-5,936	-5,913	-5,874	-7,092	-6,808	-6,401	-6,131	-6,151
Administration result	...	91	205	219	234	244	249	249	265	273	279
Netto flyttebalanse	...	-208	-344	-340	-311	-2,313	-2,218	-2,171	-2,122	-2,044	-1,987
Investment result	...	-65	1	-157	-56	-107	9	-114	48	-68	-105
Avkastning	...	2,086	4,290	4,403	4,514	4,401	4,350	4,456	4,585	4,267	4,237
Risk result	...										



# Tack för mig!

- TACK!